



地域密着型金融の取組状況について
(平成26年度上期)

平成26年11月

株式会社 沖縄銀行



目次

第1章 地域密着型金融の推進計画について

- (1) 経営理念と地域密着型金融の推進計画について・・・P3
- (2) 沖縄銀行の地域密着型金融の取組体制について・・・P4

第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

- (1) 日常的かつ継続的な訪問活動を通じた経営課題の把握への取組
 - ①C I P S経営支援システムを活用した経営課題把握の支援への取組・・・P5
 - ②不動産担保に依存しない融資手法の確立に向けたABLの取組状況・・・P6
- (2) お客さま企業のライフステージに応じた取組
 - ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組・・・7～12P
 - ②お客さま企業の経営改善・事業再生に向けた取組支援・・・13P
 - ③お客さま企業の事業承継・M&Aに向けた取組支援・・・14P

第3章 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

- (1) カトレアクラブ講演会の実施・・・15P
- (2) エコノミクス甲子園の開催・・・15P
- (3) 健康応援BANKの活動・・・16P
- (4) 「医療経営セミナー」や「後継者塾の開催」によるお客さま企業の経営力向上のための支援
・・・17P



第1章 地域密着型金融の推進計画について

(1) 経営理念と地域密着型金融の推進計画について

経営理念「地域密着・地域貢献」

“おきぎん”は「地域に密着し、地域に貢献する」ことを経営理念として掲げ、地域社会の発展に寄与することを大きな使命とし、地域社会と共に成長してきました。今後も一貫してこの姿勢を基本とした経営理念のもとに行動します。

中期経営計画2013～2014

中期経営計画2013～2014[SPEED & SPIRITS]において、[STRONG・RELATION]活動を通じ、強い信頼関係、強い絆を構築し、たくましい営業活動を展開してまいります。また「地域貢献戦略:お客さま目線による企業及び地域活性化への真価の発揮」を掲げ、沖縄21世紀ビジョンの実現に貢献できる施策の検討・実施など地域経済の活性化に貢献します。



沖縄県とおきぎんグループの新たな発展ステージへ
おきぎんビジネスモデルを構築

おきぎんの地域密着型金融推進計画

【STRONG・RELATION】活動

強い信頼関係構築・強い絆構築・たくましい営業活動展開

反復継続訪問の実施により訪問頻度を高め、個社別のリレーション強化を図ります。



強い信頼関係構築とあわせてビジネス機会の創出

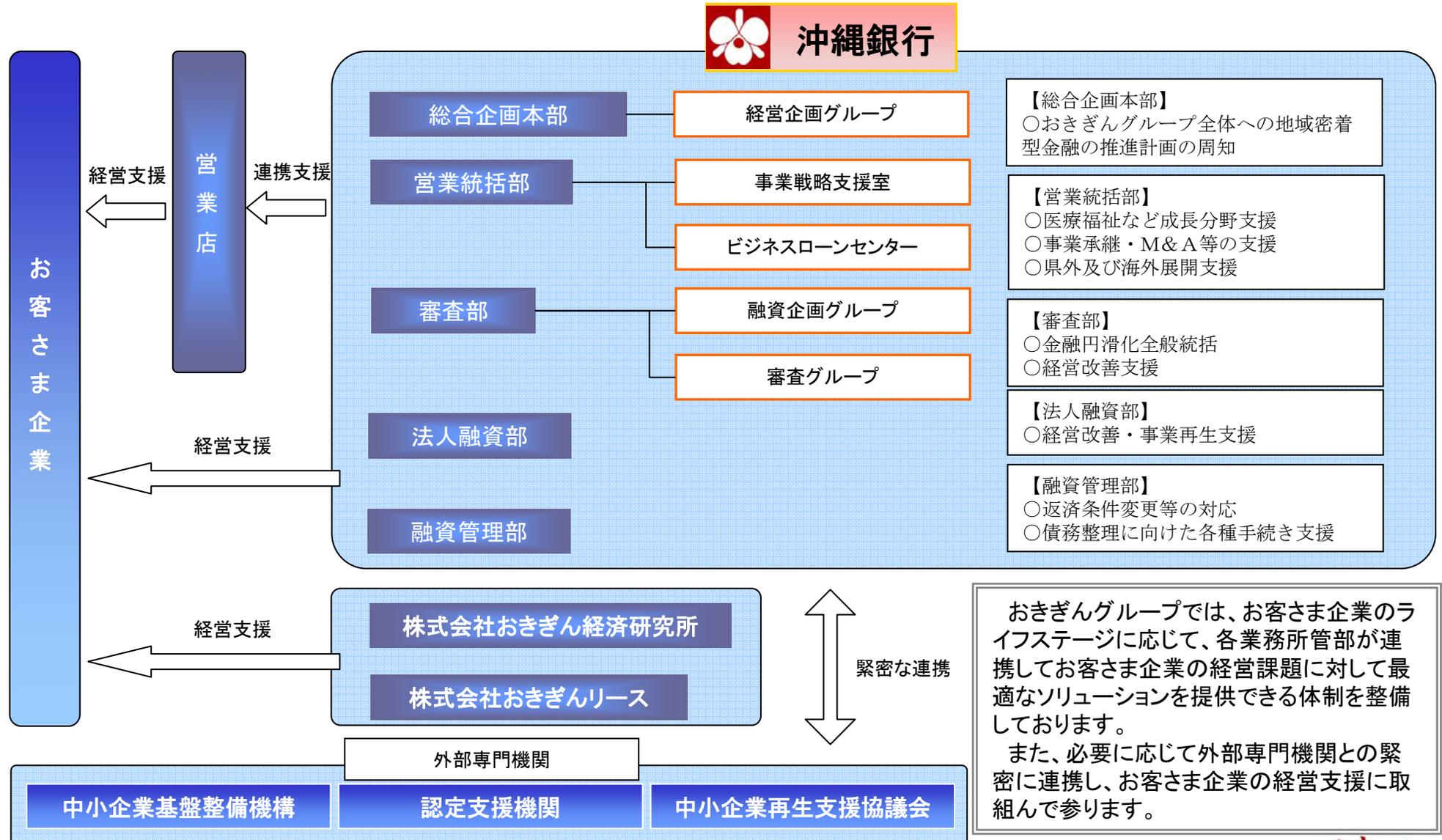
コンサルティング機能の発揮





第1章 地域密着型金融の推進計画について

(2) 沖縄銀行の地域密着型金融の取組体制について





第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

(1) 日常的かつ継続的な訪問活動を通じた経営課題の把握への取組

①CIPS経営支援システムを活用した経営課題把握の支援への取組

〇〇〇〇〇〇〇〇様

財務診断書
～財務分析から最適な経営戦略を探る～

平成〇年〇月〇日
ピープルズバンク
① 沖縄銀行

Sample

II. 財務診断
1. 決算数値分析(コスト)

売上高経営利益率(左軸)
2007年度 2008年度 2009年度 2010年度 2011年度

コスト削減努力が蓄えますが、売上の減少率が大きく、利益率は低下しています。固定費の削減を検討ください。

考えられる要因は…

Sample

業界平均との数値比較分析

1. 環境分析
2. DIによる動向把握(営業利益)

県内企業(全産業)および全国の同業種企業の動向と比較して、貴社の営業利益はどうでしょうか

営業利益DI

Sample

商品ライフサイクル分析

ライフサイクル分析(製品)

製品の売上高伸び率から、製品ライフサイクルの位置を把握し、打つべき対策を検討しましょう。

製品	年別									
	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年
製品A	1	2	3	4	5	7	10	15	20	25
製品B	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65
製品C	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55
製品D	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50

導入期(初期投資) → 成長期(成長投資) → 成熟期(維持投資) → 衰退期(再成長・撤退)

製品A ● 製品B ▲ 製品C ☆ 製品D

Sample

株式評価から事業承継提案まで

ピープルズバンク
① 沖縄銀行

事業承継に関するご提案

Sample

簡易株式評価書

～自社の概算株式価値を把握し
将来への備えを図る～

平成〇年〇月〇日
ピープルズバンク
① 沖縄銀行

Sample

お客さまの経営に役立つ分析帳票を無償で提供いたします。

(平成26年度上期の配布件数:財務診断書505件、リレーションシップ提案書400件)



第2章 お客様企業のライフステージに応じた取組状況

(2) ①お客様企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

創業における取組

中小企業経営力強化支援法に基づく「認定支援機関」として以下の取組を実施

- 新規事業者に対する有益な情報の提供、補助金交付申請時の支援
- 地域プラットフォームの構成機関と連携した専門家派遣

(平成26年度 上期実績)

取組項目	件数
1. 小規模事業者等の創業支援 (事業計画や資金計画の策定支援)	58
2. 医療向け新規開業支援	9
3. 専門家派遣	5

成長に向けた取組(販路開拓支援)

「沖縄大交易会プレ交易会」への参加

「おきぎん美ら島商談会」を“オール沖縄”として発展させる事を目的に、全国規模の大型国際商談会「沖縄大交易会プレ交易会」に共催・参加しました。

- 平成25年11月14日、15日で開催
- 出展サプライヤー131社、バイヤー102社の参加
- 2日間で約1,600の個別商談が実施
- 沖縄銀行 行員119名が商談会運営に参加

平成26年11月開催予定の「第1回沖縄大交易会」に共催・参加予定。





第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

(2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

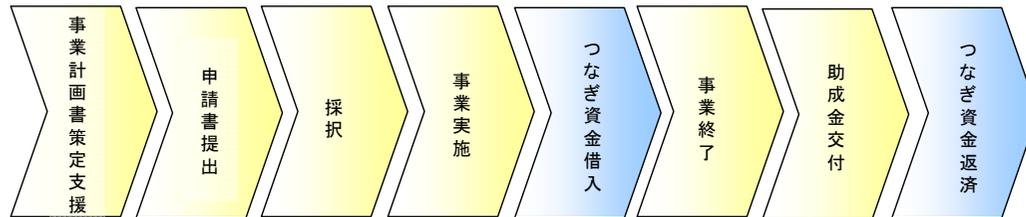
沖縄21世紀ビジョン応援融資キャンペーン

平成25年4月より「沖縄21世紀ビジョン応援融資キャンペーン」を展開し、助成金交付までの「つなぎ資金の円滑な提供」により、金融面から中小企業等の振興策事業の成功を支援しております。

(平成26年度 上期実績)

沖縄21世紀ビジョン応援融資 取扱件数	上期
	33件

<助成金等事業実施における「つなぎ資金」活用の流れ:代表例>



沖縄21世紀ビジョンとは

将来(概ね2030年)のあるべき沖縄の姿を描き、その実現に向けた取り組みの方向性と、県民や行政の役割などを明らかにする基本構想です。沖縄の将来像の実現を図る県民一体となった取り組みや、これからの県政運営の基本的な指針となるものです。



第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

(2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

観光産業に対する地域貢献

多通貨自動両替機の設置

当行では、外貨両替機導入に係る助成金制度(一括交付金制度)を活用し、多通貨自動両替機を県内各施設内(計19台)にて運営し、両替サービスを外国人観光客へ提供することを通じて、外国人観光客の満足度を向上させ沖縄県の地域貢献を図っています。

設置場所

	施設名	ご利用開始日
既設 (平成24年度) 7施設	1 サンエー那覇メインプレイス	平成25年3月18日
	2 サンエー宜野湾コンベンションシティ	平成25年3月18日
	3 イオン那覇SC	平成25年3月18日
	4 イオン南風原SC	平成25年3月18日
	5 イオン北谷SC	平成25年3月18日
	6 ファミリーマートREXA RYUBO	平成25年3月18日
	7 沖縄美ら海水族館	平成25年3月29日
既設 (平成25年度) 10施設	1 おきなわワールド	平成25年10月28日
	2 東京第一ホテルオキナワグランメール	平成25年10月28日
	3 メルキュールホテル沖縄那覇	平成25年10月30日
	4 パレットくもじ	平成25年11月5日
	5 ファミリーマート恩納たんちゃ	平成25年11月5日
	6 ファミリーマートさいおんスクエア	平成25年11月5日
	7 サンエーハンビータウン	平成25年11月5日
	8 首里城公園(首里社館1階)	平成25年12月20日
	9 OKINAWAフルーツランド	平成26年1月15日
	10 那覇空港国内線ターミナル	平成26年2月28日
新設 (平成26年度) 2施設	1 サンエー具志川メインシティ	平成26年10月24日
	2 沖縄アウトレットモールあしびなー	平成26年10月31日





第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

(2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

産学官金連携による地域貢献

国立大学法人琉球大学産学官連携推進機構との連携協定締結

琉球大学が保有する人的・知的資源と当行が保有するコンサルティング機能や企業ネットワークを結びつけることで、地元を根ざす地域金融機関として地域活性化に貢献する目的で連携協定を締結いたしました。沖縄県が21世紀ビジョンに掲げている自立型経済の実現に貢献してまいります。





第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

(2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

名護の地域活性化を目的としたコンサルティング機能の発揮

名護まち活性計画有限責任事業組合との連携覚書締結

名護まち活性計画有限責任事業組合が実施する映画製作を通じた地域コミュニティの再生及び交流施設の整備に対する支援を実施し、名護の地域活性化・経済発展に貢献いたします。具体的には、地域特産品(土産品)の開発・販売強化支援(沖縄大交易会活用)、農産物の六次産業化支援等において連携を図ってまいります。



名護の地域活性化・地域の経済発展



私たちが「がじまる食堂の恋」を応援しています！
内閣府沖縄総合事務局 琉球新報社 @ 沖縄銀行

平成26年9月13日 上映開始



第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

(2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

公益財団法人おきぎんふるさと振興基金を通じた地域貢献活動

当行創立30周年を記念して平成元年に設立。沖縄における産業振興や新たな事業の芽だし、伝統文化の継承・発展または学術研究に励む方々を支援する助成活動を行っています。毎年約10先の方々に助成を行っています。

平成26年度 助成先名・テーマ

【これまでの実績】

- ・平成3年～平成26年(助成回数 24回)
236先に1億5,220万円の助成実績。
- ・平成25年10月 沖縄県の公益認定を受けより公共性の高い**公益財団法人**へ移行。



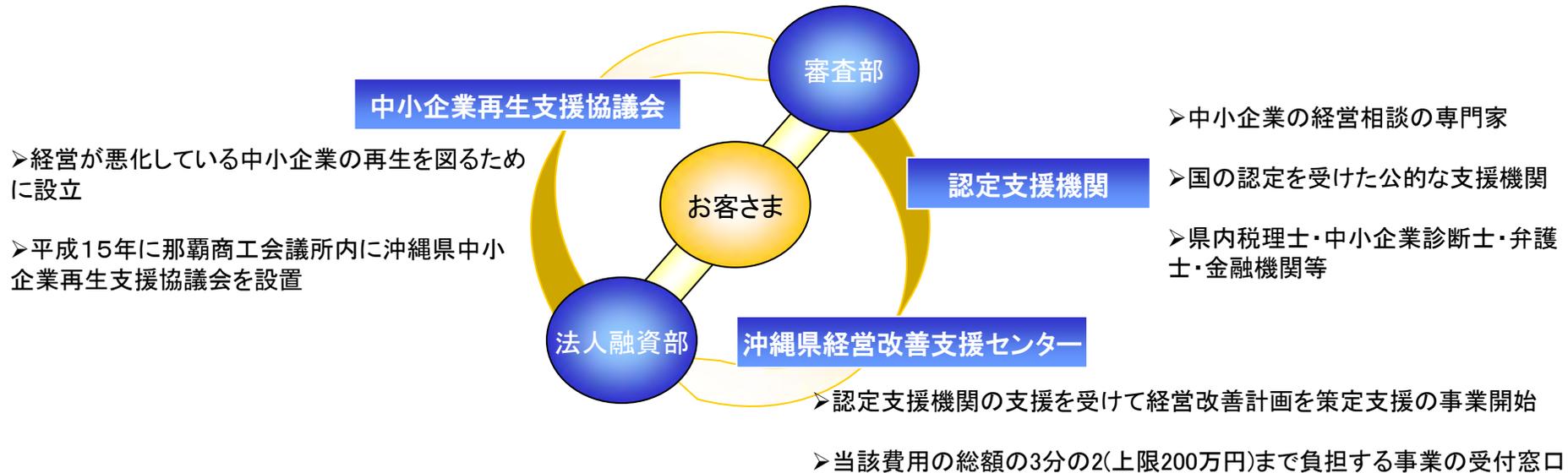
平成26年度 助成認証式

	助成先名	テーマ
1	工房 がじまる 羽地 美由希	宮古島の草木を使用した染めと糸作り、織りまでの体験
2	特定非営利活動法人 久高島振興会 理事長 西銘 政秀	久高島イラブーを用いた商品開発事業
3	沖縄工業高等専門学校 平良 淳誠	カンショ葉含有機能性ポリフェノールの実用化を目指した抽出法と機能性に関する研究
4	座間味ウミガメ会 宮平 聖秀	慶良間諸島におけるウミガメ類の産卵調査
5	NPO法人 花と緑の石垣島 理事長 波平 長吉	石垣島デイゴ再生プロジェクト～子どもたちの成長の節目をデイゴで祝おう～
6	NPO法人 街のえんがわ山桃 理事長 松本 京子	地域コミュニティを含む街づくり～住環境教育と山桃クラブの発足～
7	合同会社 健堅 代表社員 仲栄真 雅宏	民泊受入による、地域活性化と施設活用の促進を図る
8	特定非営利活動法人 たのしい教育研究所 代表理事 喜友名 一	「わくわくサイエンス」コンテンツ作製プロジェクト
9	沖縄オペラ協会 会長 翁長 剛	イタリアオペラの上演による、沖縄の芸術文化の振興と人材育成
10	沖縄県ロック協会 代表 宮永 英一	沖縄ロック50周年記念アーカイブ事業の実施



第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組

(2) ②お客さま企業の経営改善・事業再生に向けた取組支援



中小企業再生支援協議会活用状況	H15～H24年度	H25/上期	H25/下期	H26年度上期	総合計
	協議会取扱件数 (うち当行取扱)	84件 50件	8件 6件	12件 6件	5件 4件
当行割合	59.5%	75.0%	50.0%	80.0%	60.6%

「認定支援機関による経営改善計画書策定支援事業」の活用状況	認定支援機関に対する勉強会の開催や沖縄総合事務局経済産業部中小企業課から講師を招聘した全店説明会の実施。 沖縄県全体で117件のうち当行が72件(61.5%)の申請に至っております。
-------------------------------	--

お客さまの経営改善・事業再生に向けて必要に応じ外部専門家等と積極的に連携して参ります。



第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組

(2) ③お客さま企業の事業承継・M&Aに向けた取組支援

事業承継コンサルティング

地域企業の事業承継問題解決のため、事業承継に関する無料相談を行っております。26年度上期(4月～9月)の相談件数は106件と急増しております。(25年度は通年で101件)
 専門知識を有する『事業承継・M&Aエキスパート』資格を約30名が取得する等、専門人材の育成も強化しております。

M&A仲介業務

企業の事業承継や事業拡大を図る手法の一つである、M&A(合併・買収)の仲介業務を行っております。
 本部専門部署にM&Aに精通した『M&Aシニアエキスパート』資格認定者が4名おり、「企業の存続と発展」「雇用の維持」「廃業の防止」等の観点から、積極的に支援しております。

M&A・事業承継
に関する無料相談受付中!!

秘密厳守

会社の存続・発展のために
「M&A・事業承継」
 について考えてみませんか?

「後継者がいない、決まてない・・・」
 「ハッピーリタイアしたい…創業者利潤を獲得したい…」
 「従業員の雇用を守りたい・・・」
 社長・後継者・従業員・取引先…すべてがハッピーになる!!
 沖縄銀行では、中小企業の友好的M&A、事業承継を支援します。

連絡先 **沖縄銀行 事業戦略支援室**
TEL : 098-869-1266
 sien01@okinawa-bank.co.jp

秘密は厳守致します
 ビーブルズバンク
 受付時間：平日9時～17時 **① 沖縄銀行**

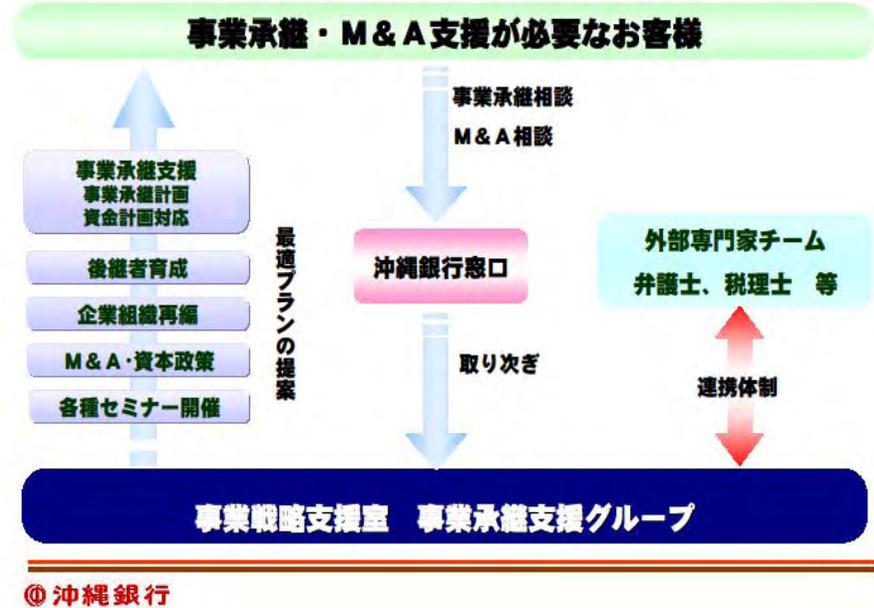
http://www.okinawa-bank.co.jp

おきん 事業承継ローン

最高1億円まで
 5千万円以内は原則担保不要

ビーブルズバンク **① 沖縄銀行**

沖縄銀行の事業承継・M&A支援体制





第3章 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

(1) カトレアクラブ講演会

著名な有名人を招聘した講演会を開催することで、お客さまの経営の一助となる情報の提供を実施いたします。



(2) エコノミクス甲子園の開催

「NPO法人 金融知力普及協会」と共に全国高校生金融経済クイズ選手権「エコノミクス甲子園」沖縄大会を毎年開催しており、地域の学生の経済・金融の知識を向上させ、地域経済の発展を担う若者を応援します。





第3章 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

(3) 健康応援BANKの活動

当行はウォーキング大会やマラソン大会等の事業に対し積極的な参加及び協賛、各種資格取得等により、健康長寿県沖縄を応援します。

①健康ウォーキング大会への参加



②おきなわマラソンへの参加



③サービスケアアテンダントの取得



車椅子体験では
乗ることで気づくことも...



街へ出て高齢者疑似体験

