



## 地域密着型金融の取組状況について（平成25年度）

---

平成26年5月

株式会社 沖縄銀行



## 目次

### 第1章 地域密着型金融の推進計画について

- (1) 経営理念と地域密着型金融の推進計画について・・・P3
- (2) 沖縄銀行の地域密着型金融の取組体制について・・・P4

### 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

- (1) 日常的かつ継続的な訪問活動を通じた経営課題の把握への取組
  - ①C I P S経営支援システムを活用した経営課題把握の支援への取組・・・P5
  - ②不動産担保に依存しない融資手法の確立に向けたA B Lの取組状況・・・P6
- (2) お客さま企業のライフステージに応じた取組
  - ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組・・・7～12P
  - ②お客さま企業の経営改善・事業再生に向けた取組支援・・・13P
  - ③お客さま企業の事業承継・M&Aに向けた取組支援・・・14P

### 第3章 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

- (1) カトレアクラブ講演会の実施・・・15P
- (2) エコノミクス甲子園の開催・・・15P
- (3) 健康応援BANKの活動・・・16P
- (4) 「医療経営セミナー」や「後継者塾の開催」によるお客さま企業の経営力向上のための支援  
・・・17P



# 第1章 地域密着型金融の推進計画について

## (1) 経営理念と地域密着型金融の推進計画について

### 経営理念「地域密着・地域貢献」

“おきぎん”は「地域に密着し、地域に貢献する」ことを経営理念として掲げ、地域社会の発展に寄与することを大きな使命とし、地域社会と共に成長してきました。今後も一貫してこの姿勢を基本とした経営理念のもとに行動します。

### 中期経営計画2013～2014

中期経営計画2013～2014 [SPEED&SPIRITS]において、[STRONG・RELATION]活動を通じ、強い信頼関係、強い絆を構築し、たくましい営業活動を展開してまいります。また「地域貢献戦略：お客さま目線による企業及び地域活性化への真価の発揮」を掲げ、沖縄21世紀ビジョンの実現に貢献できる施策の検討・実施など地域経済の活性化に貢献します。



沖縄県とおきぎんグループの新たな発展ステージへ  
おきぎんビジネスモデルを構築

### おきぎんの地域密着型金融推進計画

### 【STRONG・RELATION】活動

強い信頼関係構築・強い絆構築・たくましい営業活動展開

反復継続訪問の実施により訪問頻度を高め、個社別のリレーション強化を図ります。

#### お客さま

- 1 タイムリーでスピーディーな資金供給
- 2 いつでもと信相談できる態勢
- 3 企業経営への有用な情報提供
- 4 ニーズに即した提案型セールスによる企業の業績拡大

#### 沖縄銀行

- 1 お客さまのニーズ(情報)キャッチ
- 2 ニーズへの提案(商品・サービスの採用)
- 3 個社別の取引シェアアップ(取引拡大)
- 4 更なるビジネスチャンスの拡大(新規紹介)

強い信頼関係構築とあわせビジネス機会の創出

### コンサルティング機能の発揮

#### I

#### お客さま企業の課題解決に向けた取り組み

ライフサイクルに応じた取引先企業支援の一層の強化

創業・新規事業への融資支援のほか、経営改善・事業再生における改善計画の策定支援を図るとともに、事業承継やM&A手法の活用など、お客さま企業の課題解決に向けた取り組みを強化する。

#### II

#### 成長分野への取り組み

事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

成長分野である医療・介護・福祉業界に対し、当行にしかない経営診断サービスの提供やセミナーによる情報提供など積極的に取り組む。また、お客さま企業の事業価値を見極める「目利き力」のある人材を育成し、ABLの活用など多様化する資金ニーズに対応していく。

#### III

#### ビジネスマッチング 美ら島商談会 観光・物流・IT産業

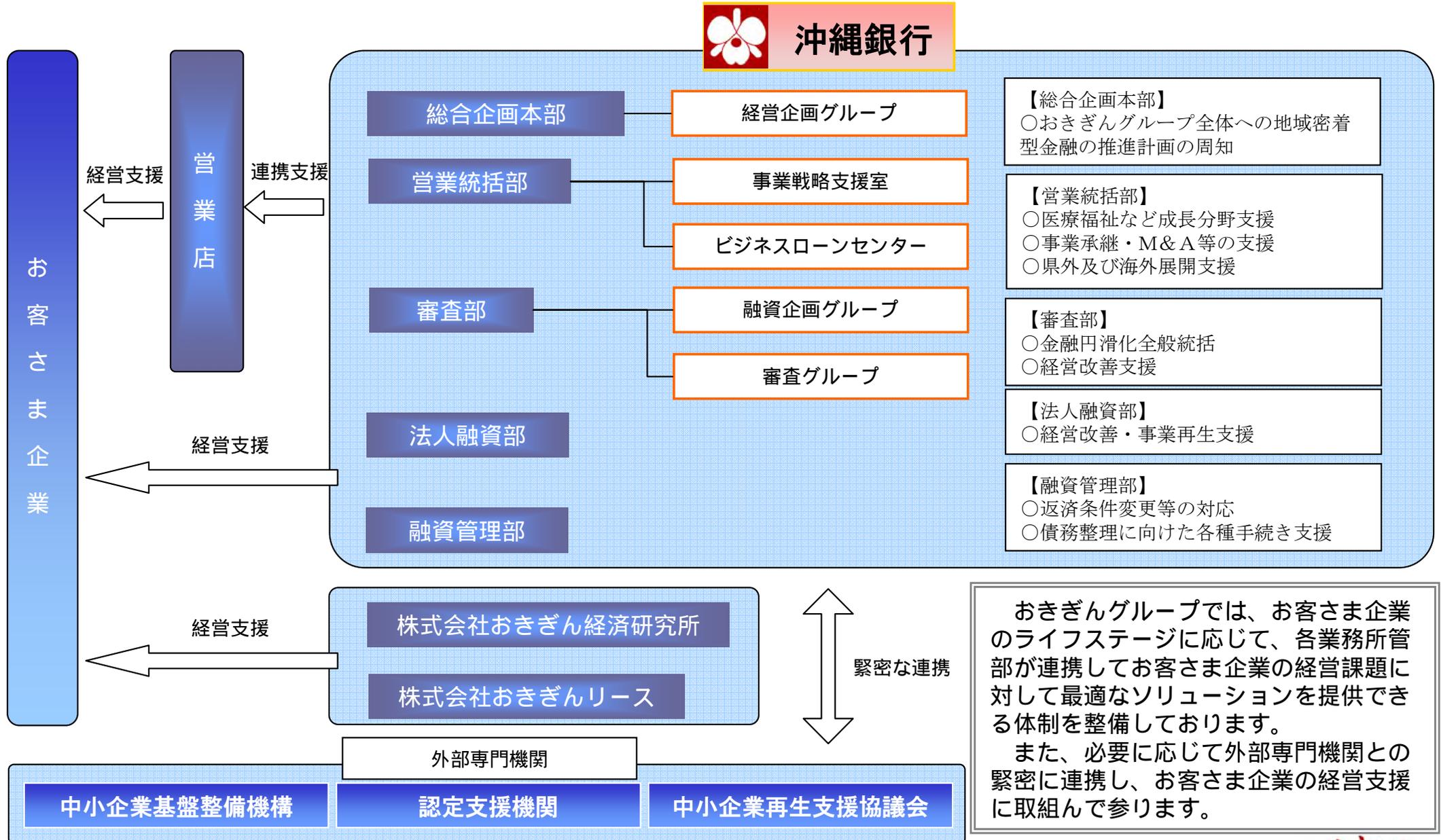
地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

上記の事業に積極的に関与し、ビジネスマッチングや海外展開などのノウハウを蓄積していき、この事業を担う人材の育成とお客さま企業のビジネスチャンス拡大につなげていく。



# 第1章 地域密着型金融の推進計画について

## (2) 沖縄銀行の地域密着型金融の取組体制について



- 【総合企画本部】**  
○おきぎんグループ全体への地域密着型金融の推進計画の周知
- 【営業統括部】**  
○医療福祉など成長分野支援  
○事業承継・M&A等の支援  
○県外及び海外展開支援
- 【審査部】**  
○金融円滑化全般統括  
○経営改善支援
- 【法人融資部】**  
○経営改善・事業再生支援
- 【融資管理部】**  
○返済条件変更等の対応  
○債務整理に向けた各種手続き支援





# 第2章 お客様企業のライフステージに応じた取組状況

## (1) 日常的かつ継続的な訪問活動を通じた経営課題の把握への取組

### ① C I P S 経営支援システムを活用した経営課題把握の支援への取組

財務診断書  
～財務分析から最適な経営戦略を探る～

平成〇年〇月〇日  
ピープルズバンク  
④ 沖縄銀行

Sample

【配布件数】  
財務診断書490件  
リレーションシップ提案書272件

数値比較分析(コスト)

コスト削減能力が弱まっていますが、売上の減少率が大きく、利益率は低下しています。固定費の削減を検討ください。

考えられる要因は・・・

Sample

### 業界平均との数値比較分析

1. 環境分析  
2. DIによる動向把握(営業利益)

県内企業(全産業)および全国の同業種企業の動向と比較して、貴社の営業利益推移はどのようか？

営業利益DI

Sample

ライフサイクル分析 (製品)

製品の売上高伸び率と製品ライフサイクルの位置を把握し、行つべき対策を検討しましょう。

製品	2003年					2004年					2005年					2006年					2007年					2008年					2009年					2010年					2011年				
	1月	2月	3月	4月	5月	1月	2月	3月	4月	5月	1月	2月	3月	4月	5月	1月	2月	3月	4月	5月	1月	2月	3月	4月	5月	1月	2月	3月	4月	5月	1月	2月	3月	4月	5月	1月	2月	3月	4月	5月					
製品A	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40					
製品B	250	270	280	290	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300					
製品C	100	80	80	40	30	20	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10					
製品D	80	110	140	170	200	220	240	260	280	300	320	340	360	380	400	420	440	460	480	500	520	540	560	580	600	620	640	660	680	700	720	740	760	780	800	820	840	860	880						

等入期 (初期投資)   成長期 (成長投資)   成熟期 (維持投資)   衰退期 (再成長・撤退)

●製品A   ▲製品B   ☆製品C   □製品D

Sample

### 商品ライフサイクル分析

### 株式評価から事業承継提案まで

簡易株式評価書

～自社の概算株式価値を把握し将来への備えを図る～

平成〇年〇月〇日  
ピープルズバンク  
④ 沖縄銀行

Sample

ピープルズバンク  
④ 沖縄銀行

事業承継に関するご提案

Sample

お客様の経営に役立つ分析帳票を無償で提供いたします。

( C I P S とは : C onsulting & C ommunication I mprove management P roposal S ales )  
コンサルティング&コミュニケーション   経営改善   提案営業





## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

### (1) 日常的かつ継続的な訪問活動を通じた経営課題の把握への取組

#### ②不動産担保に依存しない融資手法の確立に向けたABLの取組状況

当行では企業の事業活動の実態を把握し、在庫・機械設備などの「動産」や売掛金などの「債権」の資産価値担保に貸出を行う融資手法の確立を目的としてABLの推進を実施しております。

### 「磁気探査機」を担保とした ABL（動産担保融資）の取組みについて

株式会社 沖縄銀行  
総合企画本部

株式会社沖縄銀行（頭取 玉城義昭）は、平成24年2月20日、株式会社沖縄計測様（本社：沖縄市／外間博社長）に対し、同社が沖縄職業能力開発大学校などと共同研究・開発の産学連携により開発された「磁気探査機（両コイル型磁気傾度計システム）」を担保とした融資契約を締結するに至りました。

同社は、土木調査事業を（不発弾探査業務等）中心に業務を展開しており、本研究・開発については沖縄県における不発弾処理課題に対応する公共性のある取り組みであることや、磁気探査業務の民間工事義務化を見据えた成長性に着目し、産学連携によって開発された「磁気探査機」を担保として融資を実施したものです。

#### 沖縄タイムス

**融資拡大へ動産担保活用**

沖縄銀行は設備や在庫などを担保に資金を貸す動産・債権担保融資（ABL）を強化する。ABLは保有する不動産がない中小企業でも資金調達を多様化できる手段として目を集めている。沖縄銀行は、建設機械や農業用車両なども担保にできるため、県内企業への需要が見込める判断した。2013年3月期末までに65の本店すべてでABLの獲得をめざす。

**動産・債権担保融資のしくみ**

牛、エビ、機械、現金、融資、金融機関

**沖繩銀、畜産・養殖業など照準**

**積極提案進め 全店獲得狙う**

沖縄銀行がABLの取り「積極」方針。今期末まで扱いを始めたのは08年3月に、本店に加えて支店12年3月期までに計8件を手がけた。今期は6月に沖縄特産のイモ「田芋」、8月にクルマエビを担保にそれぞれABLを実施。27日には、E.M.玉城牧場牛乳（南城市、玉城弘社長）向けに、同社が購入する15頭の乳牛を担保に融資を実施した。同行が牛を担保とするのは初めてという。

沖縄銀行は「沖縄には牛や豚などの畜産業者が多い。今後はABLを活用した資金調達を積極的に推進していく」（営業統括部長）と話す。

ABLは土地・建物などの不動産に代わり、商品の在庫など流動性の高い資産を担保とする融資。銀行や専門の評価会社が担保価値を評価し、融資額を決める。銀行は融資後も売掛金や在庫の価値などを定期的に確認する必要がある。

動産担保取得事例：工場プラント、太陽光パネル、クレーン重機、サプリメント、健康機器、ミネラルウォーター生産設備（担保設定ベース）

平成25年度のABLを活用した融資件数は31件（前年度24件、7件増加）



## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

### (2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

#### 創業における取組

中小企業経営力強化支援法に基づく「認定支援機関」として以下の取組を実施

- ▶新規事業者に対する有益な情報の提供、補助金交付申請時の支援
- ▶地域プラットフォームの構成機関と連携した専門家派遣

(平成25年度実績)

取組項目	件数
1. 小規模事業者等の創業支援 (事業計画や資金計画の策定支援)	90
2. 医療向け新規開業支援	15
3. 専門家派遣	2

#### 成長に向けた取組(販路開拓支援)

##### 「沖縄大交易会プレ交易会」への参加

「おきぎん美ら島商談会」を“オール沖縄”として発展させる事を目的に、全国規模の大型国際商談会「沖縄大交易会プレ交易会」に共催・参加しました。

- ▶平成25年11月14日、15日で開催
- ▶出展サプライヤー131社、バイヤー102社の参加
- ▶2日間で約1,600の個別商談が実施
- ▶沖縄銀行 行員119名が商談会運営に参加





## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

### (2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

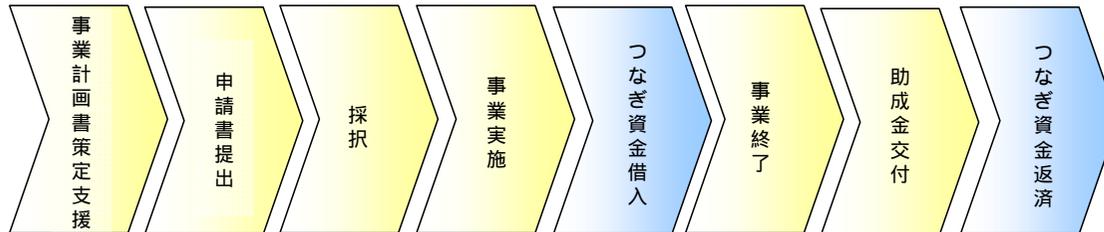
#### 沖縄21世紀ビジョン応援融資キャンペーン

平成25年4月より「沖縄21世紀ビジョン応援融資キャンペーン」を展開し、助成金交付までの「つなぎ資金の円滑な提供」により、金融面から中小企業等の振興策事業の成功を支援しております。

(平成25年度実績)

沖縄21世紀ビジョン応援融資 取扱件数	上期	下期	合計
	26	43	69

<助成金等事業実施における「つなぎ資金」活用の流れ：代表例>



### 沖縄21世紀ビジョンとは

将来（概ね2030年）のあるべき沖縄の姿を描き、その実現に向けた取り組みの方向性と、県民や行政の役割などを明らかにする基本構想です。沖縄の将来像の実現を図る県民一体となった取り組みや、これからの県政運営の基本的な指針となるものです。

http://www.akinawa-bank.co.jp/

おきぎん  
沖縄21世紀ビジョン  
応援融資キャンペーン

〈キャンペーン期間〉平成26年4月1日(火)～平成27年3月31日(火)

一括交付金事業・補助金等つなぎ資金

最高 **3,000**万円 | 固定金利(年利) **2.10%** | 連帯保証人 **原則不要**

※ただし、交付決定額80%の範囲内



## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

### (2) お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

#### 観光産業に対する地域貢献

##### 多通貨自動両替機の設置

当行では、外貨両替機導入に係る助成金制度（一括交付金制度）を活用し、多通貨自動両替機を県内各施設内（計17台）にて運営し、両替サービスを外国人観光客へ提供することを通じて、外国人観光客の満足度を向上させ沖縄県の地域貢献を図っています。

##### 設置場所

	施設名	
既設 (H24年度) 7施設	1 サンエー那覇メインプレイス	平成25年3月18日
	2 サンエー宜野湾コンベンションシティ	平成25年3月18日
	3 イオン那覇SC	平成25年3月18日
	4 イオン南風原SC	平成25年3月18日
	5 イオン北谷SC	平成25年3月18日
	6 ファミリーマート REXA RYUBO	平成25年3月18日
	7 沖縄美ら海水族館	平成25年3月29日
新設 (H25年度) 10施設	1 おきなわワールド	平成25年10月28日
	2 サンエー ハンビータウン	平成25年11月5日
	3 パレットくもじ	平成25年11月5日
	4 ファミリーマート 恩納たんちゃ店	平成25年11月5日
	5 ファミリーマートさいおんスクエア店	平成25年11月5日
	6 メルキュールホテル沖縄那覇	平成25年10月30日
	7 首里城公園	平成25年12月20日
	8 東京第一ホテルオキナワグランメールリゾート	平成25年10月28日
	9 OKINAWAフルーツらんど	平成26年1月15日
	10 那覇空港国内線ターミナル 1F	平成26年2月28日





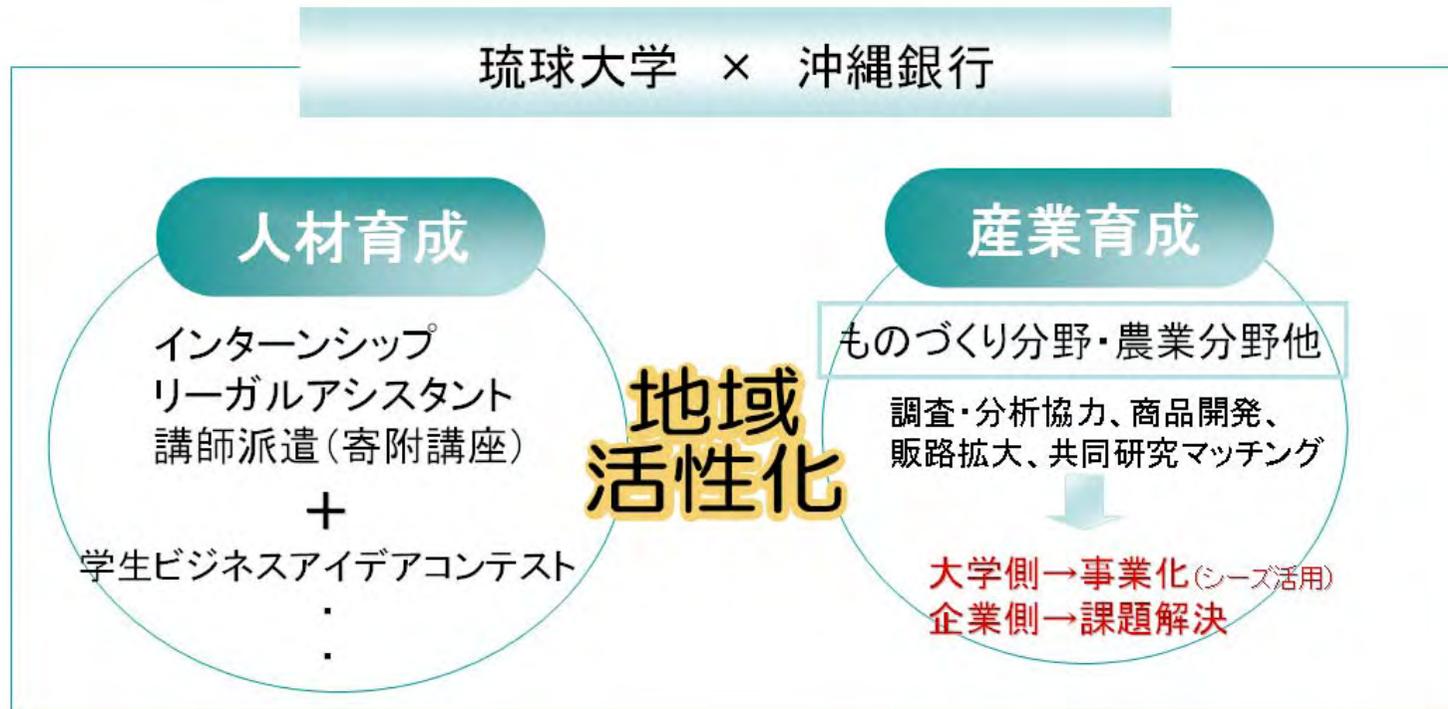
## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

### (2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

#### 産学官金連携による地域貢献

##### 国立大学法人琉球大学産学官連携推進機構との連携協定締結

琉球大学が保有する人的・知的資源と当行が保有するコンサルティング機能や企業ネットワークを結びつけることで、地元を根ざす地域金融機関として地域活性化に貢献する目的で連携協定を締結いたしました。沖縄県が21世紀ビジョンに掲げている自立型経済の実現に貢献してまいります。





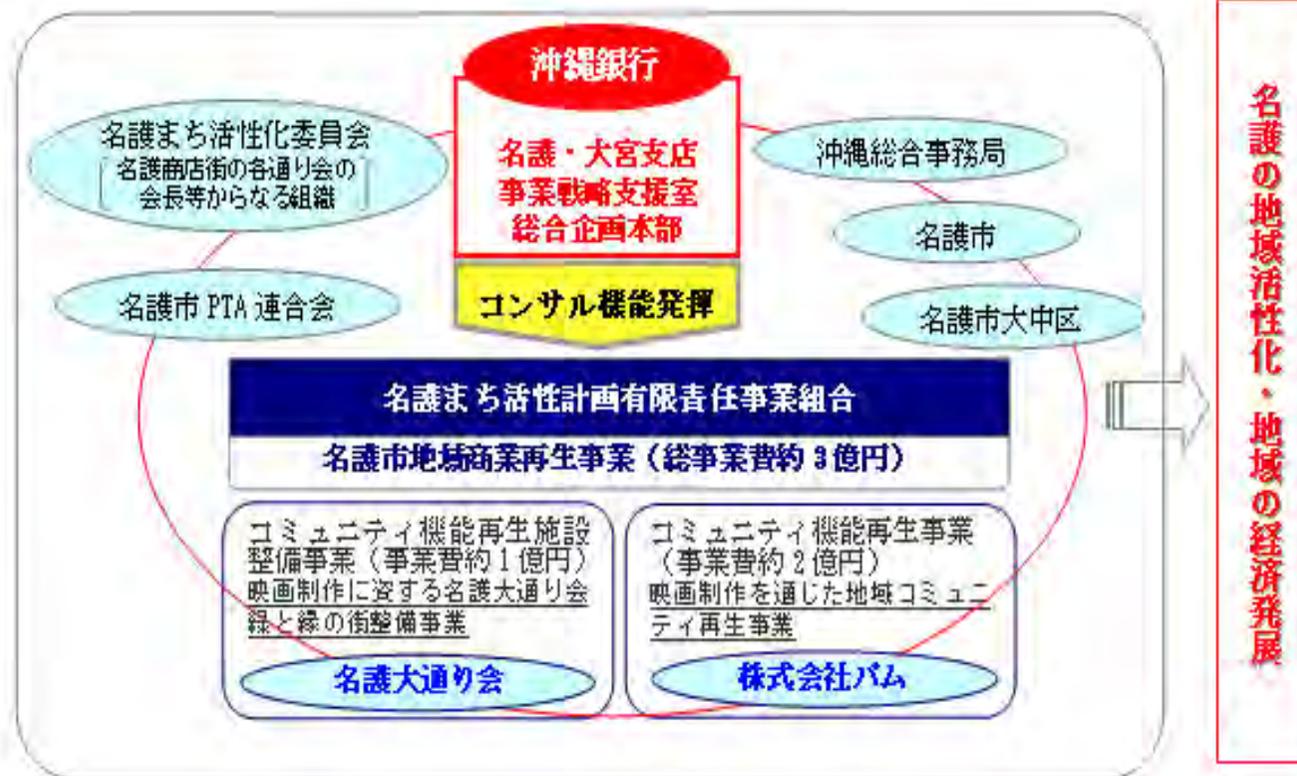
## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

### (2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

#### 名護の地域活性化を目的としたコンサルティング機能の発揮

##### 名護まち活性計画有限責任事業組合との連携覚書締結

名護まち活性計画有限責任事業組合が実施する映画製作を通じた地域コミュニティの再生及び交流施設の整備に対する支援を実施し、名護の地域活性化・経済発展に貢献いたします。具体的には、地域特産品（土産品）の開発・販売強化支援（沖縄大交易会活用）、農産物の六次産業化支援等において連携を図ってまいります。





## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組状況

### (2) ①お客さま企業の創業・成長及び地域活性化に向けた取組

#### 公益財団法人おきぎんふるさと振興基金を通じた地域貢献活動

当行創立30周年を記念して平成元年に設立。沖縄における産業振興や新たな事業の芽だし、伝統文化の継承・発展または学術研究に励む方々を支援する助成活動を行っています。毎年約10先の方々に助成を行っています。

#### 【これまでの実績】

- ・平成3年～平成25年(助成回数 23回)  
**226先**に**1億4,720万円**の助成実績。
- ・平成25年10月 沖縄県の公益認定を受けより公共性の高い**公益財団法人**へ移行。



平成25年度 助成認証式

#### 平成25年度 助成先名・テーマ

	助成先名	テーマ
1	大城海産物加工所 大城 久子	100%沖縄県産の豊かな香りが漂う沖縄を代表する香辛料「新七味」の開発・製造
2	NPO法人 沖縄有用植物研究会 理事長 牧野 洋二	沖縄のツバキに関する文化の研究
3	月野 楓子	アルゼンチン沖縄系移民の文化をめぐる活動に関する研究
4	琉球の織物研究会 宮城 奈々	琉球古典織物の再現製作研究—沖縄の質感を繋ぐ
5	NPO法人 沖縄新事業支援機構 代表理事 西里 喜明	沖縄オニヒトデを活用した鳥獣忌避剤の製品化に向けた実証実験と研究開発
6	社団法人 日本健康倶楽部 沖縄支部 食育チーム「くえーぶ一探検隊」 代表 西平 みゆき	保育園児の食育サポートプロジェクト
7	車いす陸上チーム 楽競 下地 隆之	「トップアスリートに学ぶ競技力向上セミナー」の開催及び「競技用車いす」の整備
8	NPO たいようのえくぼ 保志門 るり江	将来子育てをする世代にも、楽しく、学び、共感する子育て情報誌をさらに広げる活動
9	冲芸大琉球芸能専攻OB会 会長 神谷 武史	こどもたちと先生のための組踊鑑賞会「ありあり、くりくり組踊」
10	共同売店ファンクラブ 代表 眞喜志 敦	共同売店を核とした地域活性化の試み

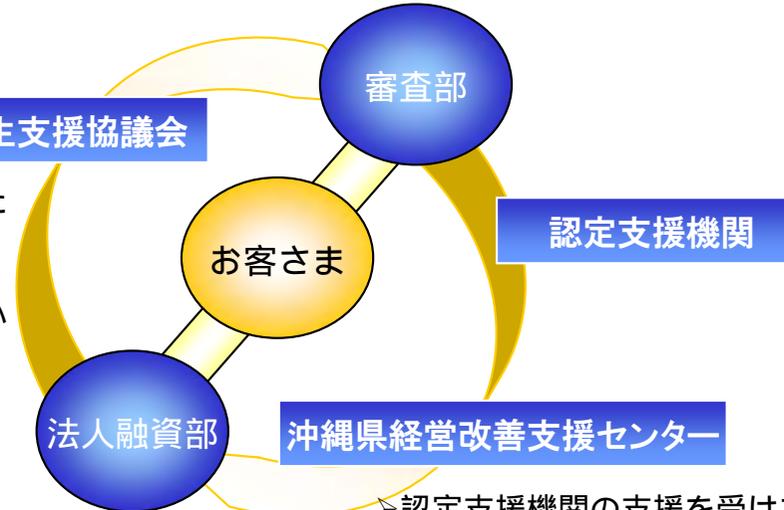


## 第2章 お客様企業のライフステージに応じた取組

### (2) ②お客様企業の経営改善・事業再生に向けた取組支援

➤経営が悪化している中小企業の再生を図るために設立

➤平成15年に那覇商工会議所内に沖縄県中小企業再生支援協議会を設置



➤中小企業の経営相談の専門家

➤国の認定を受けた公的な支援機関

➤県内税理士・中小企業診断士・弁護士・金融機関等

➤認定支援機関の支援を受けて経営改善計画を策定支援の事業開始

➤当該費用の総額の3分の2(上限200万円)まで負担する事業の受付窓口

中小企業再生支援協議会活用状況	H15～H24年度		H25年度上期	H25年度下期	総合計
	協議会取扱件数	84件	8件	12件	104件
(うち当行取扱)	50件	6件	6件	62件	
当行割合	59.5%	75.0%	50.0%	59.6%	

「認定支援機関による経営改善計画書策定支援事業」の活用状況	認定支援機関に対する勉強会の開催や沖縄総合事務局経済産業部中小企業課から講師を招聘した全店説明会の実施。 沖縄県全体で69件のうち当行が44件(63.7%)の申請に至っております。
-------------------------------	---

**お客様の経営改善・事業再生に向けて必要に応じ外部専門家等と積極的に連携して参ります。**



## 第2章 お客さま企業のライフステージに応じた取組

### (2) ③お客さま企業の事業承継・M&Aに向けた取組支援

#### 事業承継コンサルティング

地域企業の事業承継問題解決のため、事業承継に関する無料相談を行い、専門知識を持った本部行員の帯同訪問、外部機関との連携によるコンサルティングを実施しております。  
当行に寄せられる相談件数は、年間100件を超えており、今後も増加していくことが見込まれます。

#### M & A 仲介業務

企業の事業承継や事業拡大を図る手法の一つである、M & A（合併・買収）の仲介業務を行っております。  
本部行員にM & Aに精通した『M & Aシニアエキスパート』資格認定者が3名おり、「企業の存続と発展」「雇用の維持」「廃業の防止」等の観点から、積極的に支援しております。

#### M&A・事業承継 に関する無料相談受付中!!

秘密  
厳守

会社の存続・発展のために

### 「M&A・事業承継」

について考えてみませんか？

「後継者がいない、決まっていない・・・」  
「ハッピーリタイアしたい…創業者利潤を獲得したい…」  
「従業員の雇用を守りたい・・・」  
社長・後継者・従業員・取引先…すべてがハッピーになる！！  
沖縄銀行では、中小企業の友好的M&A、事業承継を支援します。

連絡先 **沖縄銀行 事業戦略支援室**  
**TEL : 098-869-1266**

sien01@okinawa-bank.co.jp

秘密は厳守致します

ピープルスバンク

受付時間：平日9時～17時



http://www.okinawa-bank.co.jp/

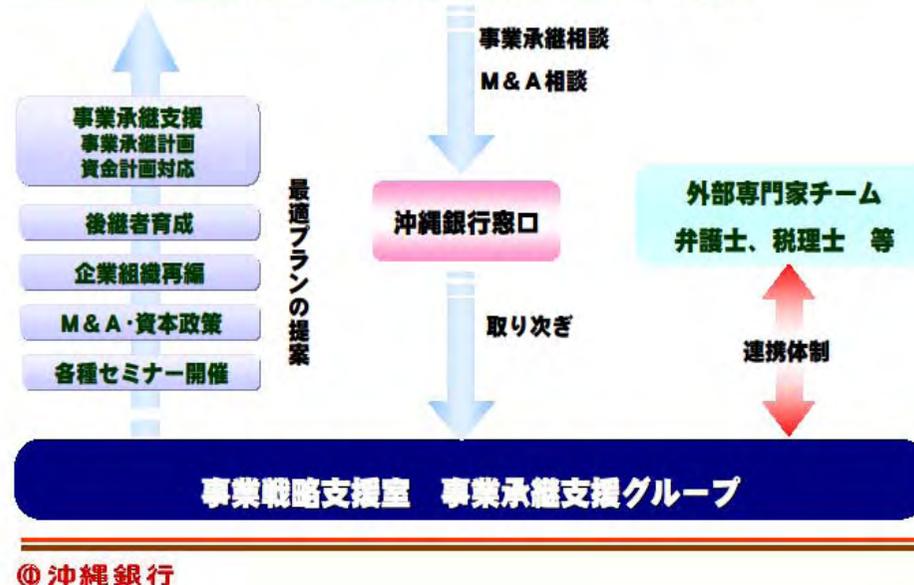
**おきぎん 事業承継ローン**

最高1億円まで  
5千万円以内は原則担保不要

沖縄銀行

#### 沖縄銀行の事業承継・M&A支援体制

#### 事業承継・M&A支援が必要なお客様





## 第3章 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

### (1) カトレアクラブ講演会

著名な有名人を招聘した講演会を開催することで、お客さまの経営の一助となる情報の提供を実施いたします。



### (2) エコノミクス甲子園の開催

「NPO法人 金融知力普及協会」と共に全国高校生金融経済クイズ選手権「エコノミクス甲子園」沖縄大会を毎年開催しており、地域の学生の経済・金融の知識を向上させ、地域経済の発展を担う若者を応援します。





## 第3章 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

### (3) 健康応援BANKの活動

当行はウォーキング大会やマラソン大会等の事業に対し積極的な参加及び協賛、各種資格取得等により、健康長寿県沖縄を応援します。

#### ①健康ウォーキング大会への参加



#### ②おきなわマラソンへの参加



#### ③サービスケアアテンダントの取得



車椅子体験では  
乗ることで気づくことも...



街へ出て高齢者疑似体験



# 第3章 地域やお客さまに対する積極的な情報発信

## (4) 「医療経営セミナー」や「後継者塾の開催」によるお客さま企業の経営力向上のための支援

当行では医療機関へのサポートとして「医療経営セミナー」の開催、企業の後継予定者・若手経営者または経営幹部の皆様に対して「おきぎん後継者塾2013」を開催、また名桜大学で「医療と経営」をテーマに特別講義を実施しました。

### ①名桜大学特別講義

## 名桜大学特別講義開催!

11月29日(金)、名桜大学にて、人間健康学部看護学科の4年次(専門教育科目「看護管理」受講生)を対象とした特別講義(今年で3回目)が開催されました。  
「看護と経済の関連性」をテーマに、事業戦略支援室の上地上席調査役と渡真利調査役が講師を務めました。講義では医療を取り巻く環境や組織やサービスを支える看護師のあり方、経営活動と看護管理の関係などをわかりやすく説明しました。  
次年度の診療報酬改定の話や、看護と経済にどんな関係があるのか学生の皆さんは熱心に講義を受講、経営に関する理解が深まったなど感想があり、有意義な講義となりました。



上地上席調査役

渡真利調査役

### ②病院向け経営セミナー

**【病院向け経営セミナー】**  
**病院の「人事」セミナー**  
第1回 これからの3年を考える、人事  
第2回 医師の人事考課と活用ノウハウ

主催 **① 沖縄銀行** 共催 **株式会社日本経営**

**第1回 これからの3年を考える、人事**  
【日時】7月4日(木) 14:00~16:00  
【会場】沖縄銀行 本店 5階ホール  
【対象】病院経営幹部  
【定員】30名(先着順)

**第2回 医師の人事考課と活用ノウハウ**  
【日時】8月16日(金) 14:00~16:00(開場13:30)  
【会場】沖縄銀行 本店 5階ホール  
【対象】病院経営関係者  
【定員】20名(先着順)

**本セミナー内容(予定)**  
第1部 インバウンドの大きい地域課題と人事トレンド  
第2部 高齢者雇用・労働力確保を考える  
第3部 増収減損時代の人事戦略を考える  
第4部 人材育成と評価、定率の勘所

**講師のご紹介**  
株式会社日本経営  
代表 小畑 隆成

**講師のご紹介**  
株式会社日本経営  
次長 江畑 直樹

日本経営は医療機関の専門の経営コンサルティング会社です

### ③おきぎん後継者塾2013

**おきぎん後継者塾2013**  
~会社を発展させる経営者になるために~

主催:株式会社 沖縄銀行 共催:TKC九州会 沖縄支部

**日時** 平成25年9月⇒12月 (全6回シリーズ)  
※各回とも14:00~18:00 ※詳細内容は裏面参照ください

**会場** 沖縄銀行 本店 那覇市久茂地3-10-1

**定員** 30社(50名程度)

**参加費** 10,000円(1社)

**対象者** 経営者・後継予定者・経営幹部の皆様  
※1社よりペア(2名以内)でも参加できます。  
※受講される方は全6回の全ての講座に参加するようお願いいたします。

〈過去受講生の声〉  
・後継者塾に参加したことで、会社について親父と初めて真剣に話をすることができた。(20代 男性後継者)  
・同じ悩みを持つ後継者・経営者の方々と交流できた。今後も親交を深めたい。(30代 男性後継者)  
・後継者としての心積りから、経営計画の作成まで今まで考えた事なかった内容が多数あり、勉強になった。(30代 女性経営者)  
・講義だけでなくグループワークを取り入れ、運営中心のセミナーだった為、時間があっという間に感じました。また組織を強くするために経営理念が大事という事を再認識できました。(40代 男性経営者)

